

## Tagungsort

*bsw-Geschäftsstelle*

*Seminarraum Erdgeschoss*

*An Lyskirchen 14*

*50676 Köln*

*Fußläufig zum Tagungsort liegen folgende Hotels:*

*Hotel Lyskirchen, [www.hotel-lyskirchen.de](http://www.hotel-lyskirchen.de)*

*Hotel Allegro, [www.hotel-allegro.com](http://www.hotel-allegro.com)*

*Hotel Maritim, [www.maritim.de/de/hotels/deutschland/](http://www.maritim.de/de/hotels/deutschland/)*

*hotel-koeln*

*Nb Hotel Köln City, [www.hotel.de/de/nb-koeln-city/](http://www.hotel.de/de/nb-koeln-city/)*

*hotel-110365/*

*Anmeldeschluss: 5. November 2012*

*Die Teilnehmerzahl ist auf 15 Personen begrenzt.*

*Teilnahmegebühr: 490,- Euro für bsw-Mitglieder*

*690,- Euro für Nicht-Mitglieder*

*(inklusive Tagungsverpflegung und*

*Abendessen)*

**Bundesverband  
Schwimmbad & Wellness e.V. (bsw)  
An Lyskirchen 14  
50676 Köln**

**Telefon: +49 (0)221/2716692  
Fax: +49 (0)221/2716699  
E-Mail: [info@bsw-web.de](mailto:info@bsw-web.de)  
[www.bsw-web.de](http://www.bsw-web.de)**

Herzlich willkommen in  
Köln

3. und 4. Dezember 2012

### **bsw-Fachseminar Unternehmensnachfolge**

**mit Unternehmensberater  
Ulrich C. Heckner**

**und „Betriebsübernehmer“  
Michael Köchy (T. Scharner  
GmbH)**



Zielgruppe:

- Zukünftige Unternehmer, die den elterlichen oder einen anderen Betrieb der Schwimmbadbranche übernehmen möchten.
- Unternehmer, die ihren Betrieb übergeben wollen.

Ziel:

Potenzielle Nachfolger erfahren, was sie beachten müssen, um erfolgreich in die Zukunft zu starten.

Unternehmer, die ihren Betrieb veräußern wollen, erhalten Informationen über praktikable und sichere Wege der Übergabe.

Es werden Kenntnisse vermittelt, wie ein fairer Unternehmenswert ermittelt wird und welche betriebswirtschaftlichen, steuerlichen und rechtlichen Aspekte für beide Zielgruppen von Bedeutung sind.

Kurzum: Es geht darum, Fehler zu vermeiden, Enttäuschungen zu verhindern und gut gerüstet in eine unternehmerische Zukunft oder den Ruhestand zu starten.

**Moderator: Ulrich C. Heckner,  
Unternehmensberatung Heckner**

## Montag, 3. Dezember 2012

11.00 Uhr bis 19.00 Uhr

### *Vor der Übernahme/Übergabe:*

- *Vor welche Probleme werden Unternehmen aufgrund der Folgen des demografischen Wandels gestellt?*
- *Ist der Unternehmer emotional bereit „loszulassen“ und damit „reif“ für die Übergabe?*
- *Ist mein Unternehmen übergabefähig?*
- *Ab wann soll man sich mit der Unternehmensnachfolge auseinandersetzen?*
- *Wo findet der Übergeber einen geeigneten Nachfolger und wo findet der Nachfolger ein geeignetes Unternehmen?*
- *Welche Kompetenzen muss der Nachfolger mitbringen, damit sein Schritt in die Selbstständigkeit von Erfolg gekrönt wird?*
- *Was passiert mit dem Unternehmen, wenn der Chef plötzlich ausfällt? Ist dafür vorgesorgt?*

### *Der Unternehmens(ver)kauf:*

- *Wie muss ein Businessplan für den Nachfolger erstellt werden?*
- *Welche steuerlichen Auswirkungen ergeben sich für Käufer und Verkäufer?*

*Das Programm wird durch Kaffeepausen und Mittagessen unterbrochen.*

## Dienstag, 4. Dezember 2012

8.00 Uhr bis 16.00 Uhr

### *Der Unternehmenswert:*

- *Die Teilnehmer ermitteln individuell, mit Hilfe des Moderators, den Verkaufspreis ihres Unternehmens auf Grundlage ihres Jahresabschlusses.*
- *Welche Rolle spielt das Eigenkapital bei der Übergabe?*

### *Finanzielle Aspekte:*

- *Wie kann und muss die Altersvorsorge für den Übergeber gestaltet werden? Kann er jetzt schon aufhören?*
- *Wie kann der Nachfolger sein Vorhaben finanzieren?*
- *Ab welcher Gewinngrößenordnung ist eine Bank bereit, einen Unternehmenskauf zu finanzieren?*
- *Welche Informationen benötigt das Kreditinstitut, um das Vorhaben für den Nachfolger zu finanzieren?*

### *Rechtsgrundlagen:*

- *Welche Verträge sind zwischen Übergeber und Übernehmer notwendig? Wofür muss der Übernehmer haften, wenn er einen Betrieb übernimmt?*
- *Welche Rechtsform ist für einen Jungunternehmer die geeignete?*

*Das Programm wird durch Kaffeepausen und Mittagessen unterbrochen.*

# Anmeldung – bsw-Seminar Unternehmensnachfolge

---

Fax-Nr.: +49(0)221 / 271 66 99  
bsw-Geschäftsstelle

**Bitte bis spätestens 5. 11.2012  
faxen!**

Ich / Wir melden uns verbindlich zum

**bsw-Seminar Unternehmensnachfolge (3. und 4.12.2012) in  
Köln**

an.

Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine schriftliche Bestätigung.

Name der/s Teilnehmer/s:

Name: \_\_\_\_\_

Vorname: \_\_\_\_\_

Name: \_\_\_\_\_

Vorname: \_\_\_\_\_

Name: \_\_\_\_\_

Vorname: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift

\_\_\_\_\_  
Firmenstempel